

# 5.4.2. Controladoria – Contas a Pagar (Exemplo):

1. Fechamento mensal de DRE é consolidado até D+10;
2. Controller extrai relatório Real x Orçado do ERP/BI;
3. São identificadas variações relevantes:
  - Despesas de viagem acima do orçado (+15%);
  - Receita de um contrato adiada para o próximo mês.
1. Controller analisa causas com áreas responsáveis (RH e Gestão de Contratos);
2. Relatório de análise de variações é elaborado, destacando impactos no EBITDA;
3. Plano de ação é definido:
  - RH ajusta política de viagens para reduzir custos;
  - Contratos agenda faturamento antecipado para contratos recorrentes.
1. Relatório final é apresentado em reunião mensal de performance.

---

Revision #3

Created 12 February 2026 13:57:36 by Emmilly Franca Ferreira - Autvix Group

Updated 25 February 2026 14:28:56 by Emmilly Franca Ferreira - Autvix Group